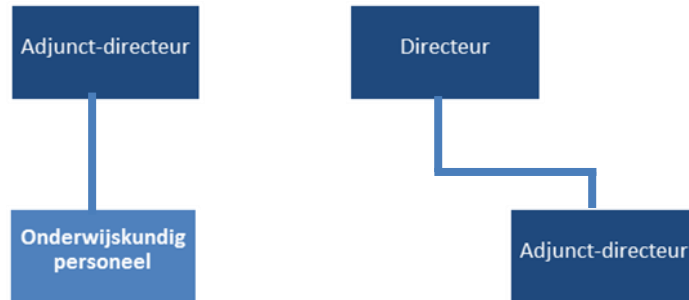


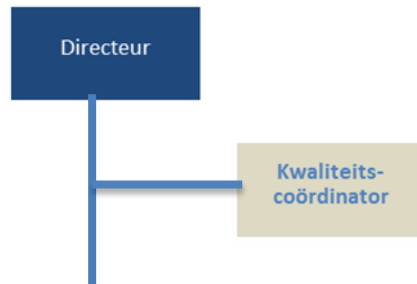
# Handleiding bij het organogram

---

Verticale lijnen zijn hiërarchische lijnen en duiden op **lijnfuncties**



Horizontale lijnen zijn ondersteunende lijnen en duiden op **stafffuncties**





Een basisfunctie:

- is een uitvoerende functie.
- voert de taken uit die bij deze functie horen.
- Deze functie is de basis in het organogram en wordt gesitueerd in de verticale lijn.
- Ze is verantwoording verschuldigd aan de lijnfunctie(s) die zich in het organogram hoger situeren.

Een lijnfunctie:

- is een leidinggevende functie,
- met afgesproken beslissingsbevoegdheden aangaande een aantal zaken.
- is in het organogram gesitueerd in de verticale lijn.
- is verantwoording verschuldigd aan de lijnfunctie(s) die zich in het organogram hoger situeren.

Een staffunctie:

- is een begeleidende (ondersteunende en adviserende) functie.
- Afgesproken bevoegdheden situeren zich binnen de specifieke deskundigheid en inhoudelijke specialisatie waaraan de stafmedewerker zijn functie ontleent.
- is in het organogram gesitueerd buiten de verticale lijn (buiten de hiërarchische lijn).
- Ze is verantwoording verschuldigd aan de lijnfunctie(s) die zich in het organogram hoger situeren.

Lijnfunctionarissen zijn betrokken bij het maken en uitvoeren van het beleid en beslissingen, op alle niveaus in de hiërarchische structuur van de organisatie.

De staffunctionarissen vallen niet binnen deze structuur. Zij hebben geen beslissingsbevoegdheid. Zij hebben enkel adviesbevoegdheid. Zij adviseren de leden van de lijnfuncties zodat zij beslissingen kunnen nemen. Er kunnen gespecialiseerde staffunctionarissen worden aangetrokken.

Er kunnen ook externe ondersteuners en adviesgevers ingeschakeld worden, bv een adviesbureau.